INFORME DE LOGROS

RECUERDE QUE SOLAMENTE INCLUIRÁ LOS LOGROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO DEL INFORME. UN LOGRO SE INCLUYE EN SOLAMENTE UN INDICADOR. ADEMÁS, INCLUYA TODA LA INFORMACIÓN QUE SE SOLICITA YA QUE ESO HARÁ POSIBLE LA CLASIFICACIÓN DE LOGROS POR INDICADOR, PERIODO Y UNIDAD.

|  |  |
| --- | --- |
| Fecha informe |  |
| Facultad o Escuela |  |
| Periodo del Informe | *Año Académico 2020-2021* |

Este informe se refiere a los logros durante el **año académico 2020-2021**. Este periodo es uno temporero de forma que en la próxima ocasión se siga el calendario según aprobado en la Reunión Extraordinaria del Claustro del 20 de septiembre de 2019, Certificación Núm. 5, 2019-2020 que establece:

*A partir del semestre agosto 2019 (B91) se someterán únicamente tres informes cada año académico, a ser presentados luego de completar*

*la sesión académica correspondiente, a saber:*

*a. agosto -diciembre: finales de enero*

*b. enero- mayo: finales de junio*

*c. junio - julio: finales de agosto*

ContenIDO

[**Área Prioritaria 1 – Investigación y Creación** 2](#_Toc70078238)

[**Área Prioritaria 2 – Oferta académica y servicios de apoyo estudiantil** 9](#_Toc70078239)

[**Área Prioritaria 3 – Responsabilidad social universitaria y vinculación comunitaria** 15](#_Toc70078240)

[**Área Prioritaria 4 – Gestión sustentable, efectividad y eficiencia** 19](#_Toc70078241)

# **Área Prioritaria 1 – Investigación y Creación**

PRIORITY AREA 1 – RESEARCH AND CREATION

*El Recinto fortalece su cultura de autogestión y emprendimiento en la investigación, y crea estrategias que le permitan contar con apoyos institucionales apropiados para facilitar la investigación y creación del estudiantado y los docentes, así como realzar el desarrollo, la divulgación y la producción intelectual.*

Meta 1.1 El Recinto aumentará la producción de conocimiento innovador a través de la investigación y la actividad creativa

**Objetivo 1.1.3** Fortalecer **los institutos de investigación** disponibles como activos del Recinto mediante la colaboración interdisciplinaria y transdiciplinaria entre programas, otras unidades del Sistema UPR, así como con universidades y centros a nivel internacional.

*Nota: Los indicadores en esta sección se refieren a la labor de los Institutos de Investigación como unidad y a los docentes adscritos. No se incluyen estos logros en otros objetivos.*

| Indicador sugerido | Cantidad según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe)  *SÓLO PARA LOGROS COMO PARTE DE INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN* |
| --- | --- | --- |
| 1.1.c Número de proyectos interdisciplinarios y transdisciplinarios **desarrollados en los institutos de investigación**   1. Número de proyectos que se inician 2. Número de proyectos que se renuevan | i.  ii. | **Oficina Responsable - Institutos de Investigación de Facultades o Escuelas**  Aplica a docentes de facultad y escuela. Incluir título del Proyecto, autor (es), carácter inter o transdisciplinario, breve descripción de los objetivos y alcance del proyecto. Duración del proyecto. Se incluyen los proyectos que se inician o renuevan en este periodo.  **i. Proyectos inter/transdisciplinarios que se inician**  **ii. Proyectos inter/transdisciplinarios que se renuevan** |
| 1.1.d. Número de proyectos colaborativos **desarrollados en los institutos de investigación**.   1. Número de proyectos que se inician 2. Número de proyectos que se renuevan | i.  ii. | **Oficina Responsable - Institutos de Investigación de Facultades o Escuelas**  Incluir título del proyecto y los participantes; objetivos, alcance, duración, significancia. Nota: Los proyectos que incluya aquí se inician o renuevan en este periodo y no debe incluirlos en otro renglón.  **i. Proyectos colaborativos que se inician**  **ii. Proyectos colaborativos que se renuevan** |
| 1.1.e Número de publicaciones arbitradas o número de proyectos de creación expuestos durante el periodo de investigadores docentes del Recinto adscritos al Instituto. |  | **Oficina Responsable - Institutos de Investigación de Facultades o Escuelas**  Incluir título, autor y fecha de aceptación o publicación de artículos en revistas arbitradas o proyecto de creación expuestos durante el periodo del informe. Especificar la revista o lugar de la exposición. *Incluya solo los artículos* ***aceptados o publicados*** *u obra expuesta**durante* ***el periodo del informe****. Los artículos y exposiciones que incluya aquí NO deben ser incluidos en otro renglón (1.3.a).* |
| 1.1.f Cantidad de los fondos adicionales asignados para la adquisición y conservación de los recursos bibliográficos e impresos esenciales para la investigación y la creación. |  | **Oficina Responsable - Institutos de Investigación de Facultades o Escuelas**  Fondos asignados al Instituto o fondos externos adquiridos por el Instituto en este periodo. |

**Meta 1.2 El Recinto aumentará la captación de fondos externos a través de la investigación y la creación.**

Objetivo 1.2.1 Aumentar los fondos externos provenientes de propuestas competitivas.

| Indicador | Cantidad según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| * + 1. Cantidad de dólares producto de la captación de fondos externos para propósitos de investigación y creación.  1. **Fondos propuestas nuevas** aprobadas este semestre (total columna 1 de la tabla de descripción) 2. **Asignaciones** **correspondientes este período de** **fondos externos nuevos o propuestas vigentes**. (total columna 2) | i.  ii. | Llenar la tabla siguiente para describir:   1. Para cada propuesta nueva aprobada en este periodo llene la cantidad total aprobada aun cuando comprende multi-periodos y además los fondos que aplican al periodo del informe de logros, y 2. Para cada propuesta vigente deje en blanco la cantidad total (columna 1)  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | Col 1  Cantidad total de fondos de la propuesta (solo si fue aprobada en este periodo) | Col 2  Cantidad de fondos que aplican este periodo desglosado por nuevos o vigentes | Col 3  Periodo de vigencia de cada propuesta | Col 4  Investigador principal de cada propuesta | Col 5  Títulos | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |   **Incluir las propuestas según informadas por los profesores o directores de departamento. Copiar aquí.** |

**Objetivo 1.2.2** Aumentar la comercialización de patentes y proyectos innovadores.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 1.2.b Número de solicitudes de patentes~~.~~ | i.  ii. | Incluir el nombre de la patente, una breve descripción, nombre del solicitante y fecha en que se sometió o aprobó la patente.  i. solicitudes de patentes  ii. patentes aprobadas |
| 1.2.c Número de **proyectos innovadores comercializados** |  | Incluir el Título del Proyecto, nombre del autor (a), periodo de efectividad y una descripción breve de la innovación y su comercialización, y de su aportación. |

Meta 1.3 El Recinto consolidará el reconocimiento local e internacional de su excelencia académica a través de la producción investigativa y creativa.

Objetivo 1.3.1 Aumentar la divulgación de la producción investigativa y creativa en el ámbito local e internacional.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe)  **(***Incluir en el renglón correspondiente: la cita, fecha de aceptación o publicación de* ***publicaciones aceptadas o publicadas durante el Periodo del Informe.*** *Para cada una* ***e****specificar el estatus: aceptado, en prensa o publicado***)** |
| --- | --- | --- |
| * + 1. (1) Número de **publicaciones**   de profesores  i. Número de artículos en revistas arbitradas  ii. Número de ponencias publicadas en actas de congresos  iii. Número de libros, artículos en libro, obra creativa en libro y reseñas. | i.  ii.  iii. | Desglose por tipo   1. **Artículos en revistas arbitradas** (la cita debe incluir como mínimo el autor, título, revista, fecha y estatus) *Los artículos en libro deben ir en el renglón de libros* 2. **Ponencias Publicadas** (la cita debe incluir como mínimo incluir título de la ponencia y del Acta, congreso, fecha y estatus) 3. **Libros, artículos en libro, obra creativa en libro y reseñas** (la cita debe incluir como mínimo incluir autor, si es un artículo en libro, el título del artículo, título del libro, editorial, fecha y estatus) |
| * + 1. (1) Número de **publicaciones**   de estudiantes  i. Número de artículos en revistas arbitradas  ii. Número de ponencias publicadas en actas de congresos  iii. Número de libros, artículos en libro, obra creativa en libro y reseñas. | i.  ii.  iii. | Desglose por tipo. Incluir detalles de la publicación.   1. **Artículos en revistas arbitradas** (la cita debe incluir como mínimo el autor, título, revista, fecha y estatus) *Los artículos en libro deben ir en el renglón de libros* 2. **Ponencias Publicadas** (la cita debe incluir como mínimo incluir título de la ponencia y del Acta, congreso, fecha y estatus) 3. **Libros, artículos en libro, obra creativa en libro y reseñas** (la cita debe incluir como mínimo incluir autor, si es un artículo en libro, el título del artículo, título del libro, editorial, fecha y estatus) |

Objetivo 1.3.2 Auspiciar congresos locales e internacionales para la divulgación de la investigación y creación.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 1.3.b (1) Número de ponencias en congresos o exposiciones de obra creativa locales (PR) por docentes |  | Incluir título de la ponencia, nombre del ponente y nombre y fecha del congreso o exposición durante el Periodo. |
| 1.3.b (2) Número de ponencias en congresos o exposiciones de obra creativa internacionales (fuera de PR) por docentes. |  | Incluir título de la ponencia, nombre del ponente y nombre y fecha del congreso o exposición durante el Periodo. |
| 1.3.b (3) Número de ponencias **en congresos** o **exposiciones de obra creativa internacionales (fuera de PR) por estudiantes.** |  | Incluir título de la ponencia, nombre del ponente y nombre y fecha del congreso o exposición durante el Periodo. |
| 1.3.b (4) Número de **ponencias en congresos** o **exposiciones de obra creativa locales (PR)** **por estudiantes.** |  | Incluir título de la ponencia, nombre del ponente y nombre y fecha del congreso o exposición durante el Periodo. |

En el caso que aplique, indique hasta dos (2) logros de su Departamento, Facultad o Escuela en el Periodo del Informe que no haya incluido en los indicadores para esta área prioritaria:

| Logro | **Breve** descripción |
| --- | --- |
| Logro 1 |  |
| Logro 2 |  |

# **Área Prioritaria 2 – Oferta académica y servicios de apoyo estudiantil**

*El Recinto de Río Piedras está comprometido con la innovación y transformación abarcadora de sus programas académicos y servicios especializados. La renovación académica integra de manera intensiva las tecnologías, responde a los rumbos del conocimiento, a los desafíos de sustentabilidad profesional y a los escenarios emergentes del mercado laboral y la vida en sociedad.*

*Meta 2.1 El Recinto desarrollará una oferta académica y profesional a distancia, de la más alta calidad, que responda a las necesidades, oportunidades y tendencias educativas en Puerto Rico, el Caribe, Latinoamérica y las comunidades hispanas de Estados Unidos y a nivel internacional.*

Objetivo 2.1.1 Ofrecer certificados profesionales y académicos, cursos cortos de educación continua y programas académicos a distancia en áreas de mayor interés e impacto para el éxito estudiantil.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| * + 1. (1) Número de **certificados profesionales** y **académicos** a distancia **creados** |  | Incluir el Título del certificado creado en el periodo del Informe, autor y fecha de creación. |
| 2.1.a (2) Número de **cursos cortos de educación continua** a distancia **creados** |  | Incluir el Título del curso(s) creado(s) en el periodo del Informe, autor y fecha de creación. |
| 2.1.a (3) Número de **certificados profesionales** **o académicos** a distancia **ofrecidos.** |  | Incluir el Título del certificado(s), autor y fecha del ofrecimiento que se ofrece en el periodo del Informe. |
| 2.1.a (4) Número de **cursos cortos de educación continua** a distancia **ofrecidos.** |  | Incluir el Título del curso, autor y fecha de ofrecimiento del curso en el periodo del Informe. |

**Objetivo 2.1.2** Implantar una estructura a distancia de servicios estudiantiles y docentes que apoyen la creación y oferta de programas a distancia.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe)  **(Nombre del Programa y su fecha de aprobación o implantación según aplique)** |
| --- | --- | --- |
| 2.1.b (1) Número de propuestas de **programas académicos** a distancia **aprobadas** en el Senado Académico en este periodo. |  |  |
| 2.1.b (2) Número de **programas académicos** **a distancia ofrecidos en el periodo.** |  |  |

*Meta 2.2 El Recinto renovará la oferta académica presencial, incluyendo los servicios especializados, para que mantenga la más alta calidad académica y responda a los desarrollos de las disciplinas.*

Objetivo 2.2.1 Incorporar en los programas académicos y los servicios especializados la innovación curricular y tecnológica y las oportunidades para el emprendimiento y la colaboración social.

| Indicador | Cantidad según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 2.2.a (1) **Número de programas** **académicos subgraduados** que incorporaron acciones de **innovación curricular. [[1]](#footnote-2)** |  | Incluir nombre del programa y descripción breve de la innovación curricular realizada en el periodo r y de su aportación o significancia. **Nota: La cantidad se refiere a programas impactados, cambios a la médula cuentan como 1 programa.** |
| 2.2.a (2) Número de **programas académicos** **graduados** que incorporaron acciones de **innovación curricular**. [[2]](#footnote-3) |  | Incluir nombre del programa y descripción breve de la innovación curricular realizada en el periodo y de su aportación o significancia. **Nota: La cantidad se refiere a programas impactados, cambios a la médula cuentan como 1 solo programa.** |
| 2.2.b Número de servicios a estudiantes y docentes que se han innovado o mejorado. |  | Incluir el nombre del servicio y una descripción breve del servicio, así como de la innovación que se ha incorporado al servicio durante el periodo. |

Objetivo 2.2.2 Desarrollar las experiencias formativas de investigación, creación, de servicio a la comunidad, internados y/o prácticas profesionales en los programas académicos.

| Indicador | Cantidad según requerida por el indicador | Descripción de los Logros |
| --- | --- | --- |
| 2.2.c Número de **experiencias** **formativas de investigación** y creación desarrolladas **en los programas académicos.**  i. número de experiencias diferentes ofrecidas  ii. número de estudiantes participantes | i.  ii. | Incluir una descripción breve de la experiencia desarrollada en el periodo y la cantidad de estudiantes participantes. |
| 2.2.d Número de experiencias de internados y/o prácticas profesionales en programas académicos.  i. número de experiencias diferentes  ii. número de estudiantes participantes | i.  ii. | Incluir una descripción breve de cada la experiencia diferente en el periodo y la cantidad de estudiantes participantes. |

*Meta 2.3 El Recinto adoptará una política estudiantil que logre un impacto sostenido en los indicadores de éxito, fomente el acceso, la inclusión y el respeto a la diversidad.*

| Indicador |  | Descripción de los Logros |
| --- | --- | --- |
| 2.3 Logro más significativo que refleje un impacto sostenido en los indicadores de éxito, fomente el acceso, la inclusión y el respeto a la diversidad |  | Presente un logro significativo que refleje un impacto sostenido en los indicadores de éxito, fomento al acceso, la inclusión y el respeto a la diversidad |

En el caso que aplique, indique hasta dos (2) logros de su Departamento, Facultad o Escuela en el Periodo del Informe que no haya incluido en los indicadores para esta área prioritaria:

| Logro | **Breve** descripción |
| --- | --- |
| Logro 1 |  |
| Logro 2 |  |
|  |  |

# **Área Prioritaria 3 – Responsabilidad social universitaria y vinculación comunitaria**

*El Recinto de Río Piedras enfatiza en su rol de responsabilidad social y vinculación de servicio a las comunidades. Esta vinculación se realiza mediante las actividades de docencia, investigación, práctica intra y extramuros, internados y el voluntariado, entre otras, en las cuales participan estudiantes, docentes, personal no docente y las comunidades.*

*Meta 3.1 El Recinto de Río Piedras fortalecerá la vinculación con su entorno social y físico mediante la docencia, la investigación, la asistencia en la formulación de política pública, la gestión cultural y el servicio a las comunidades.*

Objetivo 3.1.1 Relocalizar oficinas, servicios u otras actividades universitarias en las comunidades próximas al Recinto con el fin de incentivar la actividad económica y la interacción social.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| * + 1. Número de **proyectos** implantados **o actividades universitarias** en comunidades, especialmente próximas al Recinto. |  | **Proyectos institucionales** con la comunidad o actividad universitaria institucional con la comunidad incluir nombre del proyecto o actividad, coordinador, fecha de comienzo, duración, descripción breve, sector comunitario participante, unidad institucional que implanta el proyecto y los participantes. |

Objetivo 3.1.2 Aumentar las iniciativas de colaboración, mejoramiento de condiciones y apoyo a las comunidades, a través de: las facultades/escuelas, los programas académicos, los cursos de práctica e internados, la labor voluntaria y tareas asignadas o lideradas por estudiantes; el Centro de Acción Urbana, Comunitaria y Empresarial (CAUCE) y otras unidades o proyectos del Recinto.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 3.1.b. Iniciativas de colaboración **con** **componente comunitarios**.  i. número de iniciativas diferentes  ii. número de estudiantes participantes | i.a.  i.b.  ii. | Describir la iniciativa institucional de colaboración con componentes comunitarios que se inician, crean u ofrecen en el periodo del Informe, una breve descripción y cantidad de participantes.  i. a. creadas en el periodo  i. b. ofrecidas en el periodo  ii. número de estudiantes participantes total |

**Objetivo 3.1.3** Promover el establecimiento de foros de discusión y emprendimiento que contribuyan al desarrollo del país, incluyendo el énfasis en las dimensiones de responsabilidad social universitaria y vinculación comunitaria.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe)  *Nota: Foro se refiere a actividades formales en el que se reúnen expertos en la materia.* |
| --- | --- | --- |
| 3.1.d Número de foros efectuados o auspiciados por el Recinto con énfasis en la responsabilidad social universitaria y la vinculación comunitaria. |  | Incluir el nombre del Foro, fecha y auspiciador. |

**Objetivo 3.1.4** Promover la implantación de una oferta cultural atractiva para los diversos grupos internos y externos al Recinto, y que estimule la reflexión humanística y creativa**.**

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 3.1.e Número de actividades culturales auspiciadas por la facultad o departamento abiertas a la comunidad. |  | Incluir el Titulo, lugar, fecha, número de participantes y una breve descripción de la actividad. |

En el caso que aplique, indique hasta dos (2) logros de su Departamento, Facultad o Escuela en el mes del Informe que no haya incluido en los indicadores para esta área prioritaria:

| Logro | **Breve** descripción |
| --- | --- |
| Logro 1 |  |
| Logro 2 |  |

# **Área Prioritaria 4 – Gestión sustentable, efectividad y eficiencia**

*El Recinto de Río Piedras enfrenta un escenario de fragilidad fiscal sin precedente marcado por la reducción significativa de los fondos públicos que recibe. Renueva sus enfoques, estrategias y acciones para convertir su cuadro presupuestario incierto en oportunidades para la institución y el país.*

Se recomienda que los logros sobre el cumplimiento de esta Meta (4) se completen en colaboración con la oficina de asuntos administrativos o unidad análoga en su Facultad o Escuela.

*Meta 4.1 El Recinto de Río Piedras incrementará su sustentabilidad fiscal y diversificará sus fuentes de ingreso para complementar su presupuesto con proyectos innovadores que atemperen su funcionamiento a los cambios económicos y estructurales en el país.*

Objetivo 4.1.1. Aumentar las alianzas colaborativas con organizaciones gubernamentales y privadas, locales e internacionales, otras universidades y unidades del Sistema UPR, que aporten a la sociedad y al conocimiento, y que provean nuevas fuentes de ingresos a la institución.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 4.1.a (1) Número de alianzas institucionales  colaborativas  i. Cantidad total alianzas locales (PR)  ii. Cantidad total alianzas internacionales (fuera de PR) | i.  ii. | Incluir Título de la alianza, entidades que participan, periodo en que aplica, una breve descripción y la aportación institucional. Incluir solamente en **el periodo en que se crea** la alianza si es en el Periodo del Informe.  **i. Alianzas colaborativas locales (PR)**  **ii. Alianzas colaborativas internacionales** |
| 4.1.a (2) Ingresos provistos a la institución por Alianzas Colaborativas locales e internacionales.  i. Total ingresos alianzas locales (PR)  ii. Total ingresos alianzas internacionales (fuera de PR) | i.  ii. | Incluir Título de la alianza, entidades que participan**, periodo en que aplica**, una breve descripción y el ingreso monetario que provee a la institución durante el periodo del lnforme. Otros periodos se incluirá la cantidad que aplique a periodos siguientes. *No incluya ingresos incluidos en el indicador de fondos externos 1.2.a*  i. Ingresos **Alianzas colaborativas locales ($)**  ii. Ingresos **Alianzas colaborativas internacionales ($)** |

*Meta 4.2 El Recinto reorganizará sus unidades, procedimientos y servicios para optimizar la eficiencia de sus operaciones y crear un ambiente propicio y facilitador para la investigación, creación enseñanza y servicios.*

Objetivo 4.2.1 Restructurar unidades, procesos académicos, enfoques administrativos e incorporar intensamente la tecnología para un desempeño ágil, eficiente y efectivo facilitador de la docencia y el éxito estudiantil.

Objetivo 4.2.2 Practicar una gerencia institucional efectiva y eficiente.

| Indicador | Cantidad Total según requerida por el indicador | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| * + 1. Número de mejoras a espacios e integraciones de la tecnología/enfoques en línea. |  | Incluir una breve descripción de las mejoras e integración de la tecnología en este periodo y fecha de inicio. |

*Meta 4.3 El Recinto aumentará el reconocimiento de sus aportaciones a la sociedad y al conocimiento.*

| Indicador |  | Descripción de los Logros (Durante el Periodo del Informe) |
| --- | --- | --- |
| 4.3 Logro más significativo que evidencie el reconocimiento de las aportaciones de la Facultad o Escuela a la sociedad y al conocimiento. |  | Mencione el logro más significativo que evidencie el reconocimiento de las aportaciones de la Facultad o Escuela a la sociedad y al conocimiento. |

En el caso que aplique, indique hasta dos (2) logros de su Departamento, Facultad o Escuela en el mes del Informe que no haya incluido en los indicadores para ésta área prioritaria:

| Logro | **Breve** descripción |
| --- | --- |
| Logro 1 |  |
| Logro 2 |  |

Rev. 20 de abril de 2021

1. ***Innovación Curricular -  cambios tranformacionales o incrementales  en la metodología de enseñanza, el contenido de cursos o proyectos y el avalúo del aprendizaje,  con el fin de mantener la calidad y pertinencia de los ofrecimientos, dar paso a nuevos saberes y competencias a tono con el desarrollo de las disciplinas; para lograr un egresado mejor preparado de acuerdo a las exigencias y posibilidades de su tiempo.*** [↑](#footnote-ref-2)
2. Igual a nota 1. [↑](#footnote-ref-3)